



## "2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamları beklentilere paralel gerçekleşti"

**Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic**, "2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamları beklentilere paralel gerçekleşti. Yıllık bazda ekonomi yüzde 3,7 büyürken, çeyreklik bazda büyümenin yüzde 1,1 seviyesine gerçekleşmesi, daha ılımlı bir büyüme patikasına işaret ediyor" dedi.

ASO Başkanı Ardic, 2025 büyüme rakamlarına dair açıklamalar yaptı. Başkan Ardic, büyüme rakamlarının beklentiler odağında gerçekleştiğini belirtirken, ekonominin yıllık bazda yüzde 3,7 seviyesinde gerçekleşmesi, çeyreklik bazda büyümenin ise yüzde 1,1 seviyesinde gerçekleşmesinin büyüme yolunda olumlu bir olay olduğunu vurguladı.

Enflasyonun düşüşü ve ekonominin yıllık bazda büyümesinin devam etmesi durumun-

da sanayi sektörünün ilerleyen süreçlerde etkin rol oynayacağını belirten ASO Başkanı **Seyit Ardic**, "2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamları beklentilere paralel gerçekleşti. Yıllık bazda ekonomi yüzde 3,7 büyürken, çeyreklik bazda büyümenin yüzde 1,1 seviyesine gerçekleşmesi, daha ılımlı bir büyüme patikasına işaret ediyor. Özel tüketim harcamalarında önceki çeyreğe göre sınırlı yavaşlama eğiliminin devam ettiğini görüyoruz. İç talebin büyümeye katkısı azalırken, net dış talep son 4 çeyrektir büyümeyi sınırılıyor. 3'üncü çeyrekte büyüme daha çok inşaat ve sanayi sektörlerinden gelirken, hizmetler sektörü tarafında gerçekleşen yüzde 4,4'lük artış büyümeye pozitif katkı sağlıyor. Sanayiye ilişkin iki önemli veri

olan Gayrisafi Sabit Sermaye Yatırımları yüzde 11,7, makine ve teçhizat yatırımları ise yüzde 11,3 arttı. Çift haneli bu artışlar, sanayide toparlanmanın 'geçici değil, yatırımla desteklenen' bir faza geçtiğini gösteriyor. Önümüzdeki dönemde sanayimizin ivme kazanacağı yönündeki umutlarımız artıyor. Bu performansta, reel üretim artışının yanı sıra etkisinin de kısmi bir katkısı olduğunu unutmamak gerekiyor. Üretim ve ihracat fotoğrafımıza baktığımızda, dezenflasyon süreci ve dış pazardaki daralmaya rağmen sanayi sektöründe başlayan toparlanma eğiliminin devam etmesini bekliyoruz" ifadelerini kullandı. Sanayi politikalarının dijitalleşme yolunda desteklenmesi gerektiğinin altını çizen Başkan Ardic,

"Firmaların önemli bir bölümünde hacim kaybı, kapasite kullanımında düşüş ve karlılık baskısı öne çıkıyor. İç talepteki dalgalanmalar, artan maliyetler ve finansmana erişimde yaşanan sıkışıklık, KOBİ'lerin rekabet gücünü zayıflatıyor. Birçok küçük işletme, ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklanıyor; bu da yatırım iştahını ve teknoloji yenileme kapasitesini sınırlandırıyor. Sonuçta, manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor. Sanayi politikamız KOBİ'leri; dijitalleşme, enerji verimliliği, temiz üretim, kurumsallaşma ve nitelikli insan kaynağına erişim alanlarında hızla desteklemeye odaklanmalıdır.



# Tabana Yayılmıyor

ASO Başkanı **Seyit Ardic** 2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamlarını değerlendirdi. Ardic, sanayideki büyümenin tabana yayılmadığını söyledi, "Firmaların önemli bir bölümünde hacim kaybı, kapasite kullanımında düşüş ve kârlılık baskısı öne çıkıyor" ifadelerini kullandı. >4'te



# TABANA YAYILMIYOR

ASO Başkanı **Seyit Ardıç** 2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamlarını değerlendirdi. Ardıç, sanayideki büyümenin tabana yayılmadığını söyledi, "Firmaların önemli bir bölümünde hacim kaybı, kapasite kullanımında düşüş ve kârlılık baskısı öne çıkıyor" ifadelerini kullandı.

**Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardıç**, 2025 yılı 3. çeyrek büyüme rakamlarını değerlendirdi. "Üretim ve ihracat fotoğrafımıza baktığımızda, dezenflasyon süreci ve dış pazardaki daralmaya rağmen sanayi sektöründe başlayan toparlanma eğiliminin devam etmesini bekliyoruz" diyen Başkan Ardıç, "Ancak firmaların önemli bir bölümünde hacim kaybı, kapasite kullanımında düşüş ve kârlılık baskısı öne çıkıyor. İç talepteki dalgalanmalar, artan maliyetler ve finansmana erişimde yaşanan sıkışıklık, KOBİ'lerin rekabet gücünü zayıflatıyor. Birçok küçük işletme, ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklanıyor; bu da yatırım iştahını ve teknoloji yenileme kapasitesini sınırlıyor. Sonuçta, manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor" dedi.



## DESTEKLEMeye ODAKLANMALI

"Sanayi politikamız KOBİ'leri; dijitalleşme, enerji verimliliği, temiz üretim, kurumsallaşma ve nitelikli insan kaynağına erişim alanlarında hızla desteklemeye odaklanmalıdır" diyen Başkan Ardıç, "Böylelikle tedarik zincirlerinde büyük firmalarla KOBİ'leri aynı dönüşüm ajandasında buluşturan programlar, projeler, kümelenme ve ortak Ar-Ge hedefli finansman mekanizmaları büyümenin tabana yayılmasını sağlayacaktır. Aksi halde, sanayideki yüzde 6,5'lik büyüme güçlü bir manşet rakamı görünse de, tabana yayılamayan büyüme anlayışı sürdürülebilir üretimi kırılgan hale getirecektir. Büyümenin düzeyi kadar, hangi bileşenlerden oluştuğu da önemlidir. Net dış talebin katkı vermediği tüketim ağırlıklı bir büyüme kompozisyonu, sanayimizin rekabet gücünü ve dış dengemizi uzun vadede desteklemez. Yatırımı, verimliliği, ihracatı ve katma değeri önceleyen bir büyüme modelini inşa etmemiz gerekiyor" dedi.

HABER MERKEZİ



## “Üçüncü Çeyrek Büyümesi Ekonomide Dengeli Seyri Destekledi”

**Ankara Sanayi Odası** (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamları beklentilere paralel gerçekleşti. Yıllık bazda ekonomi yüzde 3,7 büyürken, çeyreklik bazda büyümenin yüzde 1,1 seviyesine gerçekleşmesi, daha ılımlı bir büyüme patikasına işaret ediyor" dedi.

ASO Başkanı Ardic, 2025 büyüme rakamlarına dair açıklamalar yaptı. Başkan Ardic, büyüme rakamlarının beklentiler odağında gerçekleştiğini belirtirken, ekonominin yıllık bazda yüzde 3,7 seviyesinde gerçekleşmesi, çeyreklik bazda büyümenin ise yüzde 1.1 seviyesinde gerçekleşmesinin büyüme yolunda olumlu bir olay olduğunu vurguladı.

Enflasyonun düşüşü ve ekonominin yıllık bazda büyümesinin devam etmesi durumunda sanayi sektörünün ilerleyen süreçlerde etkin rol oynayacağını belirten ASO Başkanı **Seyit Ardic**, "2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamları beklentilere paralel gerçekleşti. Yıllık bazda ekonomi yüzde 3,7 büyürken, çeyreklik bazda büyümenin yüzde 1,1 seviyesine gerçekleşmesi, daha ılımlı bir büyüme patikasına işaret ediyor. Özel tüketim harcamalarında önceki çeyreğe göre sınırlı yavaşlama eğiliminin devam ettiğini görüyoruz.

İç talebin büyümeye katkısı azalırken, net dış talep son 4 çeyrektir büyümeyi sınırlıyor. 3'üncü çeyrekte büyüme daha çok inşaat ve sanayi sektörlerinden gelirken, hizmetler sektörü tarafında gerçekleşen yüzde 4,4'lük artış büyümeye pozitif katkı sağlıyor. Sanayiye ilişkin iki önemli veri olan Gayrisafi Sabit Sermaye Yatırımları yüzde 11,7, makine ve teçhizat yatırımları ise yüzde 11,3 arttı. Çift haneli bu artışlar, sanayide toparlanmanın 'geçici değil, yatırımla desteklenen' bir faza geçtiğini gösteriyor. Önümüzdeki dönemde sanayimizin ivme kazanacağı yönündeki umutlarımız artıyor. Bu performansta, reel üretim artışının yanı sıra baz etkisinin de kısmi bir katkısı olduğunu unutmamak gerekiyor. Üretim ve ihracat fotoğrafımıza baktığımızda, dezenflasyon süreci ve dış pazardaki daralmaya rağmen sanayi sektöründe başlayan toparlanma eğiliminin devam etmesini bekliyoruz" ifadelerini kullandı.

Sanayi politikalarının dijitalleşme yolunda desteklenmesi gerektiğinin altını çizen Başkan Ardic, "Firmaların önemli bir bölümünde hacim kaybı, kapasite kullanımında düşüş ve karlılık baskısı öne çıkıyor. İç talepteki dalgalanmalar, artan maliyetler ve finansmana erişimde yaşanan sıkışıklık, KOBİ'lerin rekabet gücünü

zayıflatıyor. Birçok küçük işletme, ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklanıyor; bu da yatırım iştahını ve teknoloji yenileme kapasitesini sınırlıyor. Sonuçta, manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor. Sanayi politikamız KOBİ'leri; dijitalleşme, enerji verimliliği, temiz üretim, kurumsallaşma ve nitelikli insan kaynağına erişim alanlarında hızla desteklemeye odaklanmalıdır. Böylelikle tedarik zincirlerinde büyük firmalarla KOBİ'leri aynı dönüşüm ajandasında buluşturan programlar, projeler, kümelenme ve ortak Ar-Ge hedefli finansman mekanizmaları büyümenin tabana yayılmasını sağlayacaktır. Aksi halde, sanayideki yüzde 6,5'lik büyüme güçlü bir manşet rakamı görünse de, tabana yayılamayan büyüme anlayışı sürdürülebilir üretimi kırılgan hale getirecektir. Büyümenin düzeyi kadar, hangi bileşenlerden oluştuğu da önemlidir. Net dış talebin katkı vermediği tüketim ağırlıklı bir büyüme kompozisyonu, sanayimizin rekabet gücünü ve dış dengemizi uzun vadede desteklemez. Yatırımı, verimliliği, ihracatı ve katma değeri önceleyen bir büyüme modelini inşa etmemiz gerekiyor" cümlelerine yer verdi. (İHA)



**ÖZEL HABER**  
MAHMUT ÖZAY

# MESLEK LİSELİ askerden muaf olsun

İş dünyası, mesleki eğitimin geleceği için tekliflerini sundu

» ASO: Yakın gelecekte 83 milyon işin kaybolup 69 milyon yeni işin ortaya çıkacağı öngörülüyor. Hızla dönüşen dünyaya eğitim sistemi de adapte olmalı. TİM: Fabrikalarımızı okula dönüştürmek zorundayız. MÜSİAD: Meslek mezunu olup istihdama katılan gençlere evlilikte hibe ve askerlik muafiyeti gibi istisnalar tanınmalı. **3TE**

İŞ DÜNYASI **MESLEKİ EĞİTİM İÇİN** ÖZ ELEŞTİRİ YAPTI, TEKLİFLERİNİ SIRALADI:

# Eski harita ile yol almaya çalışıyoruz



**MAHMET OZAY**

Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından, mesleki eğitimin "Türkiye Yüzyılı" bakış açısına uygun biçimde güncellenmesi ve iş gücü piyasasıyla uyumunun sağlanması amacıyla İstanbul'da düzenlenen üç günlük

zirve bugün sona eriyor. MEB iş dünyası yöneticilerine "mesleki eğitimde ne yapılmalı" sorusunu yöneltti. Temel problemin yetenek ile ihtiyaç uyumsuzluğu olduğunu söyleyen iş dünyası önerilerini sıraladı. Buradan çıkan sonuçlar bir rapor hâlinde Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'a sunulacak.

## ANKARA SANAYİ ODASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI SEYİT ARDIÇ:

"Meslek eğitimi, sanayi sektörümüze yeterli katkı sağlayamıyor. Yetenek ile ihtiyacın uyumsuzluğu bu problemin temel kaynağı. Hızla değişen ve dönüşen dünyada eğitim sistemimizin bu sürece aynı hızla adapte olması gerekiyor. Yeni bir programın açılması neredeyse üç yıl alıyor. Fakat bu süreçte meslek de değişebiliyor. Yani biz eski haritaya bakarak yol almaya çalışıyoruz. Teknoloji ise kitaları yeniden çiziyor. Dünya Ekonomik Forumu İşlerin Geleceği Raporu çok yakın gelecekte 83 milyon işin kaybolacağını ve 69 milyon yeni işin ortaya çıkacağını öngörüyor. Bu geleceği tasarlarken sadece bugünkü mesleki eğitimi değil, mevcut iş gücünün yetkinlik seti dönüşümünü de düşünmek zorundayız."

## TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ (TİM) BAŞKANI MUSTAFA GÜLTEPE:

"Sanayiciler olarak bizim de ev ödevimiz var, farkındayız. Fabrikalarımızı sadece üretim yapılan yerler değil, birer okula dönüştürmek zorundayız. Stajyer kardeşlerimiz fabrikaya girdiğinde 'benim burada bir geleceğim var' diyebilmeli. Bu kültürü de içeride hep beraber inşa etmeliyiz. Bu madeni doğru işlersek Türkiye Yüzyılı'nı üretimin ve ihracatın yüz yılı olarak yaparız. Bu yolda bakanlığımızda

Mesleki eğitimi yeniden yapılandırmak için yola çıkan Millî Eğitim Bakanlığı, iş dünyasının liderlerini dinledi. Patronlar "Ne yapılmalı" sorusuna şu cevapları verdi: "Yetenek ile ihtiyaç uyumsuzluğu giderilmeli", "Fabrikalarımızı da sadece üretim yapılan yerler değil, birer okula dönüştürmeliyiz."



**ANKARA TİCARET ODASI (ATO) YÖNETİM KURULU BAŞKANI GÜRSEL BARAN:**

**Mesleki eğitim için ekstra fayda ve destek verilmeli**

her türlü işbirliğine hazırız."

## MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ (MÜSİAD) GENEL BAŞKANI BURHAN ÖZDEMİR:

"Ülkemizde maalesef plansız bir biçimde yüksek öğrenime yönelen gençlerimizin üniversite sonrası kendi alanlarında iş bulabilme oranı yüzde 30'larda... Bu gerçek göze alındığında gençlerimizin birçoğu için yüksek öğrenim diploması maalesef şekil şartının ötesine gidememekte. Gençlerimiz orta öğretim aşaması sonrası vakit kaybetmeden istihdama katılabilecek özendirici ve anlamlı enstrümanlarla donatılmalı ve mesleki eğitim gençlerimiz için gerçek bir tercih sebebi hâline getirilmelidir. Örneğin meslek mezunu ve istihdama katılmış gençlerimize evlilikte hibe destekleri, askerlik görevi muafiyeti, gelir vergisi istisnası ve benzeri seçenekleri cesaretle konuşmanın vaktinin geldiğini düşünüyoruz."

"Bugün hepimiz görüyoruz ki rekabet gücünü fabrika binaları değil, o fabrikada üretimi yönlendiren emeğiyle çalışan donanımlı gençler belirliyor. Bu nedenle mesleki ve teknik eğitimin geleceğine yön vermek sadece eğitim politikası açısından değil, ekonomik bağımsızlığın, üretim gücünün sürdürülebilir kalkınmanın temelini oluşturma açısından da hayati bir önem taşıyor. Meslek liselerinin sanayi, ticaret ve hizmet sektörleriyle daha fazla entegre olması gerekiyor. İşletmelerde uygulamalı eğitimin artırılması da şart. Ve en önemlisi mesleki eğitimin toplumdaki algısı güçlendirilmeli. Gerekiyorsa askerlik ve sigortalılık gibi konularda mesleki eğitimi özendirecek ekstra faydalar ve destekler ortaya konmalıdır. Bu süreçte her türlü çalışma ve desteğe hazırız."

# REKABETİ DONANIMLI GENÇLER BELİRLİYOR



**ATO Başkanı  
Gürsel Baran,  
mesleki ve teknik  
eğitimin ekono-  
mik bağımsızlık  
ve sürdürülebi-  
lir kalkınmanın  
temeli olduğunu  
söyledi.**

## YETİŞMİŞ İNSAN KAYNAĞI

**DİJİTALLEŞME** ve yeni üretim tekniklerinin iş dünyasını dönüştürdüğünü belirten Baran, “Kazanlar, çağın gereklerine uygun bilgi ve beceriyle donatılmış insan kaynağı yetiştiren ülkeler olacak” ifadelerini kullandı. ► 4’te





# REKABETİ DONANIMLI GENÇLER BELİRLİYOR

ATO Başkanı Gürsel Baran, mesleki ve teknik eğitimin ekonomik bağımsızlık ve sürdürülebilir kalkınmanın temeli olduğunu söyledi. Dijitalleşme ve yeni üretim tekniklerinin iş dünyasını dönüştürdüğünü belirten Baran, "Kazananlar, çağın gereklerine uygun bilgi ve beceriyle donatılmış insan kaynağı yetiştiren ülkeler olacak" ifadelerini kullandı.

**A**NKARA (İHA) - Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran, dijitalleşme, yapay zeka, yeşil dönüşüm, otomasyon ve yeni üretim tekniklerinin sektörleri yeniden şekillendirdiğini belirterek, "Bu dönüşümün kazanımı, nitelikli insan kaynağı yetiştiren ülkeler olacak" dedi.

Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel Baran, Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından, mesleki eğitimin Türkiye Yüzyılı vizyonuna uygun biçimde güncellenmesi ve iş gücü piyasasıyla uyumunun güçlendirilmesi amacıyla İstanbul'da düzenlenen "Türki-

ye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi'nin açılış programına katıldı.

Baran, burada yaptığı konuşmada dünya ekonomisinin çok hızlı bir dönüşüm yaşadığını, dijitalleşme, yapay zeka, yeşil dönüşüm, otomasyon ve yeni üretim tekniklerinin sektörleri yeniden şekillendirdiğini belirterek, "Bu dönüşüm sürecinin kazananları güçlü üretim ekosistemine sahip olanlar veya teknoloji üretenlerin yanı sıra, çağın gereklerine uygun bilgi ve beceriyle donatılmış nitelikli insan kaynağı yetiştiren ülkeler olacaktır. Bugün hepimiz görüyoruz ki, rekabet gücünü sadece fabrika binaları değil, o fabrikada üretimi yönlendi-

ren, emeğiyle çalışan donanımlı gençler belirliyor. Yatırımların sürdürülebilirliğini yine insan kaynağı garanti altına alıyor. Üretimde verimlilik nitelikli çalışanla mümkün. Bu nedenle mesleki ve teknik eğitimin geleceğine yön vermek, ekonomik bağımsızlığın, üretim gücünün ve sürdürülebilir kalkınmanın temelini oluşturması açısından önem taşıyor" dedi.

Ankara Ticaret Odası'nın yaptığı çalışmalar hakkında da bilgi veren Baran, "Ankara Ticaret Odası olarak, Ankara İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile hayata geçirdiğimiz iş birliğiyle, eğitim ve üretimi birbirine yakınlaştıran 'Mesleki Eğitimde Ankara Modeli'ni hayata geçirdik. Eği-

tim ile reel sektör ve istihdam arasındaki köprüyü güçlendirmeye, okullarda verilen teorik bilgiyi, iş hayatının gerektirdiği pratik becerilerle desteklemeye devam edeceğiz" diye konuştu.

Programda, İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür, **Ankara Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardic**, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Ankara Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Hüseyin Ar, Ankara Kuyumcular ve Saatçiler Odası Yönetim Kurulu Başkanı Timuçin Sönmez, ile eğitim ve iş dünyasından çok sayıda davetli yer aldı.

